

Strategische Ziele zwischen Rat und Verwaltung

November 2017



Stadt Greven

Strategische Ziele der Stadtverwaltung Greven

Die „Festlegung strategischer Ziele unter Berücksichtigung der Ressourcen“ gehört zu den originären Aufgabenstellungen des Rates, die er nach § 41 Absatz 1 der Gemeindeordnung NRW nicht delegieren kann. Daher erarbeiteten die Ratsmitglieder und Verwaltung in einem gemeinsamen Workshop zu Beginn des Jahres 2012 Themen für die strategische Ausrichtung. Mit dem Haushalt 2013 wurden dann erstmals strategische Ziele verabschiedet. Diese strategischen Ziele sind nunmehr jährlich Teil des Haushalts. Im Vorbericht zum Haushaltsentwurf 2018 wird unter Punkt 4 das Zielsystem der Stadtverwaltung Greven einschließlich der strategischen Ziele erläutert.

Die strategischen Ziele sind durch eine langfristige Ausrichtung gekennzeichnet. Sie werden daher nicht wie z.B. die Produktziele jährlich verändert, es sei denn, die sich verändernden Rahmenbedingungen machen dies erforderlich. Wichtig ist, dass die strategischen Ziele zusammen mit den anderen Zielen der Stadtverwaltung Greven (z.B. Produktziele, Mitarbeiterziele) ein „rundes“ Gesamtzielsystem ergeben. Da die strategischen Ziele durch die Produktziele konkretisiert werden, ist durch die Überprüfung der Erreichung der kurzfristigen Ziele auch die strategische Zielerreichung nachvollziehbar.

Folgende strategische Ziele wurden zwischen Rat und Verwaltung vereinbart:

Konsolidierung des Haushalts

Für 2013 und die nachfolgenden Haushaltsjahre wird ein genehmigungsfähiges Haushaltssicherungskonzept vorgelegt und eingehalten. Spätestens im Jahr 2021 ist der Haushalt der Stadt Greven wieder ausgeglichen.

Leistungsfähigkeit der Verwaltung durch professionelles Personalmanagement sichern

Im Personalmanagement werden die Aktivitäten zur Gestaltung der Personalmanagement-Systeme (Bedarfsplanung, Gewinnung, Entwicklung, Beurteilung, Vergütung) und der Führung von Mitarbeitern und Teams verankert, die der langfristigen Sicherung der Leistungsfähigkeit der Verwaltung dienen. Die Erfolgsgrößen werden über Kennzahlen abgebildet, die jährlich im Personalbericht analysiert werden.

Förderung des bürgerschaftlichen Engagements

Durch bürgerschaftliches Engagement werden in der Stadt Greven zusätzliche Angebote generiert, die die Lebensqualität der Grevener Bürgerinnen und Bürger verbessern. Das gilt insbesondere für Projekte im sozialen Bereich, im Bereich der Freizeitangebote sowie für die Hilfs- und Rettungsdienste.

Die Stadtverwaltung Greven unterstützt und fördert das ehrenamtliche Engagement durch die Optimierung der Rahmenbedingungen. Hierzu gehören folgende Maßnahmen: Förderung von Anerkennungskultur, Gewinnung, Qualifizierung, Beratung und Begleitung der Engagierten sowie Vernetzung und Kooperation.

Zielgruppengerechte Gestaltung der Lebensqualität in Greven

Die Lebensqualität wird zielgruppengerecht nach definierten Prioritäten im Rahmen der finanziellen Leistungsfähigkeit gehalten, verbessert und gestaltet. Die Grevener Bürgerinnen und Bürger werden in diesen Prozess eingebunden. Ein wichtiger Baustein auf diesem Weg zur Zukunftsgestaltung ist das Stadtentwicklungskonzept 2030, das zurzeit erarbeitet und in Teilplänen sukzessive fortgeschrieben wird (siehe Vorlage 201/2016).

Betrachtet man die vier Zielfelder im Zusammenhang, dann ergibt sich daraus ein stimmiges Gesamtbild:



Als Basis allen Handelns ist zwingend eine solide Haushaltsplanung - und damit auch eine Haushaltskonsolidierung - erforderlich. Auf diesem Fundament können dann Rat, Verwaltung und Bürgerschaft gemeinsam für eine Optimierung der zielgruppen gerechten Lebensqualität sorgen.

Jährlich wird der Zusammenhang zwischen den strategischen Zielen und den Produktzielen dargestellt. In der nun folgenden Übersicht werden die Produktziele aufgelistet, die für die Erreichung der strategischen Ziele entweder zwingend erforderlich sind (Priorität 1) oder erreicht werden sollen (Priorität 2).

Anlage

Strategisches Ziel: Förderung des bürgerschaftlichen Engagements

Bedeutung: 1 Für die Erreichung des strategischen Ziels zwingend erforderlich.

<u>Produktnummer und -name:</u>	<u>Produktziele:</u>
01.111.32 Förderung Bürgerengagement	In 2018 ist die Unterstützung von Vereinsvorständen durch Fortbildungs- und Austauschangebote fortgesetzt.

Bedeutung: 2 Für die Erreichung des strategischen Ziels sollen die Produktziele erreicht werden.

<u>Produktnummer und -name:</u>	<u>Produktziele:</u>
01.111.32 Förderung Bürgerengagement	Zur Unterstützung der Integration sind geflüchtete Menschen durch geeignete Maßnahmen an bürgerschaftliches Engagement herangeführt und bei der Umsetzung ihrer Engagement-Ideen unterstützt worden.
05.351.61 Integration von Menschen mit Migrationshintergrund	Das Integrationskonzept ist im Jahr 2018 fertiggestellt und durch den Rat beschlossen.
06.363.39 Vormundschaften, Beistandschaften, Beurkundungen	Das bürgerschaftliche Engagement im Bereich der Vormundschaften ist gestärkt.

Strategisches Ziel: Konsolidierung des Haushalts

Bedeutung: 1 Für die Erreichung des strategischen Ziels zwingend erforderlich.

<u>Produktnummer und -name:</u>	<u>Produktziele:</u>
02.126.21 Brandschutz	Die Ausnahmegenehmigung gemäß § 10 BHKG durch die Bezirksregierung liegt vor.
16.611.01 Steuern, allgemeine Zuweisungen und allgemeine Umlagen	Die Entwicklung der Erträge ist analysiert. Negativen Abweichungen ist im Laufe des Jahres 2018 durch Ergebnisverbesserungen in anderen Haushaltspositionen entgegengesteuert worden.
16.612.11 Sonstige allgemeine Finanzwirtschaft	Die geplante Aufnahme zusätzlicher Liquiditätskredite ist durch unterjährige Steuerung nicht vollständig in Anspruch genommen worden.

Bedeutung: 2 Für die Erreichung des strategischen Ziels sollen die Produktziele erreicht werden.

<u>Produktnummer und -name:</u>	<u>Produktziele:</u>
01.111.10 Interne Services	Aufgrund der erforderlichen Sanierung des Rathauses und des zusätzlichen Raumbedarfes ist bis zum 30.06.2018 ein Gesamtkonzept zur Unterbringung der Stadtverwaltung erstellt. Mit der Umsetzung der daraus resultierenden Maßnahmen wird in der zweiten Jahreshälfte begonnen.
08.424.11 Bereitstellung von Sportanlagen	Auf Grundlage des Sportflächenbedarfsplans ist eine Sportförderrichtlinie für die Stadt Greven erarbeitet. Diese beinhaltet Regelungen zur sportlichen und außersportlichen Nutzung der Sporthallen, der Sportplätze sowie Grundlagen einer Beteiligung der Vereine an den Kosten der Sportanlagen.
08.424.11 Bereitstellung von Sportanlagen	Mit den Sportvereinen sind bis zum Ende des Jahres Vereinbarungen zur Nutzung und Finanzierung der städtischen Sportanlagen festgelegt.
16.612.11 Sonstige allgemeine Finanzwirtschaft	Die Liquidität war dauerhaft sichergestellt.

Strategisches Ziel: Leistungsfähigkeit der Verwaltung durch professionelles Personalmanagement sichern

Bedeutung: 1 Für die Erreichung des strategischen Ziels zwingend erforderlich.

Produktnummer und -name:

Produktziele:

01.111.10 Interne Services

Aufgrund der erforderlichen Sanierung des Rathauses und des zusätzlichen Raumbedarfes ist bis zum 30.06.2018 ein Gesamtkonzept zur Unterbringung der Stadtverwaltung erstellt. Mit der Umsetzung der daraus resultierenden Maßnahmen wird in der zweiten Jahreshälfte begonnen.

Bedeutung: 2 Für die Erreichung des strategischen Ziels sollen die Produktziele erreicht werden.

Produktnummer und -name:

Produktziele:

01.111.10 Interne Services

Um den Anforderungen der Kunden und Mitarbeiter an eine zunehmend Digitale Verwaltung gerecht zu werden, sind bis zum 31.12.2018 sechs Projekte aus den Bereichen DMS bzw. eGovernment umgesetzt.

01.111.20 Verwaltungssteuerung

Zur Verbesserung der Mitarbeiterbindung bzw. Attraktivitätssteigerung für potenzielle künftige Mitarbeiter(innen) ist bis zum 31.12.2018 eine Arbeitgebermarke für die Stadt Greven entwickelt worden und Design-Vorschläge für einzelne Medienkanäle auf Grundlage des Markenprozesses liegen vor. Eine Analyse der Arbeitszufriedenheit der Mitarbeiter(innen) bei der Stadtverwaltung ist erfolgt.

Strategisches Ziel: Zielgruppengerechte Gestaltung der Lebensqualität in Greven

Bedeutung: 1 Für die Erreichung des strategischen Ziels zwingend erforderlich.

<u>Produktnummer und -name:</u>	<u>Produktziele:</u>
01.111.20 Verwaltungssteuerung	Bis zum 31.12.2018 ist für die Fachplanungen der Stadt Greven im Kontext der Stadtentwicklungsplanung ein einheitliches Bevölkerungsmodell mit verschiedenen Szenarien verwaltungsweit verbindlich eingeführt worden.
01.111.32 Förderung Bürgerengagement	In 2018 ist die Unterstützung von Vereinsvorständen durch Fortbildungs- und Austauschangebote fortgesetzt.
04.272.61 Stadtbibliothek	Im Rahmen einer engen, systematischen Kooperation zwischen der Stadtbibliothek und den Grevener Schulen und Kitas hat es im Jahr 2018 300 Klassen- und Gruppenbesuche gegeben.
05.351.61 Integration von Menschen mit Migrationshintergrund	Das Integrationskonzept ist im Jahr 2018 fertiggestellt und durch den Rat beschlossen.
06.363.20 Prävention, Hilfen zur Erziehung, Kinderschutz	Im Jahr 2018 sind mindestens 8 präventive/niedrigschwellige Projekte installiert worden.
09.511.10 Stadtentwicklung	Bis zum Ende des Jahres ist ein Prozess zur Erstellung eines Stadtentwicklungskonzeptes 2030 für die gesamte Stadt Greven entwickelt.
09.511.10 Stadtentwicklung	Auf Grundlage der im Teilplan Wohnen benannten Empfehlungen sind konkrete Maßnahmen für die Stadt Greven identifiziert und priorisiert.
09.511.10 Stadtentwicklung	Auf Grundlage der im Teilplan Mobilität benannten Empfehlungen sind konkrete Maßnahmen für die Stadt Greven identifiziert und priorisiert.
09.511.10 Stadtentwicklung	Bis zum Ende des Jahres ist ein Entwicklungskonzept für die Ortsmitte Reckenfeld erstellt.
09.511.10 Stadtentwicklung	Bis zum 30.09.2018 ist ein Dorffinnenentwicklungskonzept für den Ortsteil Gimfte erstellt.

Bedeutung: 2 Für die Erreichung des strategischen Ziels sollen die Produktziele erreicht werden.

<u>Produktnummer und -name:</u>	<u>Produktziele:</u>
03.210.11 Steuerung der Schulen	Bis zum 30.09.2018 hat eine aktualisierte Schulentwicklungsplanung vorgelegen.
03.210.11 Steuerung der Schulen	Ab 2018 wird der vorliegende Medienentwicklungsplan für Schulen bis 2022 im Rahmen der zur Verfügung stehenden Haushaltsmittel umgesetzt.

Strategisches Ziel: Zielgruppengerechte Gestaltung der Lebensqualität in Greven

Bedeutung: 2 Für die Erreichung des strategischen Ziels sollen die Produktziele erreicht werden.

<u>Produktnummer und -name:</u>	<u>Produktziele:</u>
03.211.20 Grundschulen	Bis zum 31.12.2020 ist der Altbau der Erich-Kästner Grundschule durch einen Neubau mit einer Mensa, Unterrichtsräumen und der Schulverwaltung ersetzt worden. Als erster Schritt sind im Jahr 2018 Planungsleistungen erbracht und ein Architektenwettbewerb durchgeführt worden.
03.211.20 Grundschulen	Bis zum 30.09.2019 ist der Umbau des Dachgeschosses der Martini Grundschule zu einer Mensa mit 200 Plätzen, die auch als Veranstaltungsraum genutzt werden kann, erfolgt. Mit den erforderlichen Bauarbeiten ist im Sommer 2018 begonnen worden.
03.211.20 Grundschulen	Die Marien-Grundschule ist um vier weitere Klassenräume erweitert.
03.218.60 Gesamtschulen	Bis zum 31.12.2018 sind die Baumaßnahmen an der Gesamtschule im Gebäudebestand abgeschlossen.
03.218.60 Gesamtschulen	Der Neubau der Mensa an der Gesamtschule ist zum 31.07.2018 fertiggestellt.
03.242.90 Fördermaßnahmen für Schüler(innen)	An der St. Marien-Grundschule, der St. Martini-Grundschule und der Erich-Kästner-Gemeinschaftsgrundschule ist bis zum 01.08.2018 das neue Konzept für den Offenen Ganztag (Tandem-Modell) gemäß Schulentwicklungsplan umgesetzt.
04.272.61 Stadtbibliothek	Die Stadtbibliothek Greven hat in 2018 ihren hohen Qualitätsstandard im Vergleich zu Bibliotheken aus ganz Deutschland in Städten von 30.000 bis 50.000 Einwohnern gehalten.
04.272.61 Stadtbibliothek	Die Stadtbibliothek fördert den bewussten, kreativen und kritischen Umgang mit digitalen Informationssystemen und unterstützt Kitas und Schulen bei der informatischen Bildung von Kindern durch das Projekt Make IT. In 2018 werden mindestens 30 Robotik-Boxen an Einrichtungen verliehen und mindestens 10 Einführungen und Workshops durchgeführt.
05.312.11 Grundsicherung für Arbeitsuchende SGB II	Die Zahl der Fehlbelegungen in den städtischen Unterkünften ist möglichst gering gehalten. Zur jeweils aktuellen Situation und dem aktuellen Stand der Fehlbelegungen ist regelmäßig im Sozialausschuss berichtet.
05.351.61 Integration von Menschen mit Migrationshintergrund	In der wiedereröffneten Begegnungsstätte Hansaviertel sind vier unterschiedliche Veranstaltungsformate (z.B. Seminare, Workshops, Gruppenangebote und offene Begegnungsangebote) mit dem Schwerpunkt Integrationsförderung umgesetzt.
06.361.01 Kindertagesbetreuung	In der Stadt Greven haben 140 Plätze in der Kindertagespflege für Kinder unter 3 Jahren zur Verfügung gestanden.
06.361.01 Kindertagesbetreuung	Der Rechtsanspruch auf einen Betreuungsplatz für Kinder ab Vollendung des 1. Lebensjahres ist eingelöst.

Strategisches Ziel: Zielgruppengerechte Gestaltung der Lebensqualität in Greven

Bedeutung: 2 Für die Erreichung des strategischen Ziels sollen die Produktziele erreicht werden.

<u>Produktnummer und -name:</u>	<u>Produktziele:</u>
06.363.20 Prävention, Hilfen zur Erziehung, Kinderschutz	Die Einrichtung der gemeinsamen Erziehungsberatungsstelle mit der Stadt Emsdetten in Kooperation mit dem Caritasverband ist erfolgt. Das zum Teil neu gefasste Leistungsangebot ist bis Ende des Jahres 2018 mit allen am Prozess Beteiligten (Kommunen und freie Träger) evaluiert und gegebenenfalls erforderliche Anpassungen des Leistungsangebotes sind erfolgt.
06.366.51 Kinder- und Jugendarbeit in Einrichtungen	Die Begegnungsstätte Hansaviertel ist wiedereröffnet und ist als Jugendtreff von den Kindern und Jugendlichen angenommen.
08.424.11 Bereitstellung von Sportanlagen	Auf Grundlage des Sportflächenbedarfsplans ist eine Sportförderrichtlinie für die Stadt Greven erarbeitet. Diese beinhaltet Regelungen zur sportlichen und außersportlichen Nutzung der Sporthallen, der Sportplätze sowie Grundlagen einer Beteiligung der Vereine an den Kosten der Sportanlagen.
08.424.11 Bereitstellung von Sportanlagen	Bis zum Ende des Jahres ist die Sportanlage Wittlerdamm auf der Grundlage der in 2017 erarbeiteten Planungen hergestellt.
09.511.10 Stadtentwicklung	Bis zum Ende des Jahres sind Maßnahmen zur Stärkung des Radverkehrs im Rahmen des Mobilitätskonzeptes definiert.
10.522.31 Wohnungsbauförderung und Sicherung des Wohnungsbestandes	Zur Schaffung von preiswertem Wohnraum ist bis zum Ende des Jahres jede zehnte neu gebaute Wohnung öffentlich gefördert. Bei Einzelmaßnahmen, die im Rahmen eines Vorhaben- und Erschließungsplanes (VEP) realisiert werden, ist jede vierte neu gebaute Wohnung öffentlich gefördert.
15.573.12 Kirmes und Märkte	Niveau und Attraktivität der Kirmes und der Wochenmärkte wurden gehalten und möglichst gesteigert.